

Lorsqu'ils sont bien analysés et situés en contexte, les problèmes peuvent être transformés en profits. Voici quelques points qui constituent autant de pistes vers les meilleures possibilités.

Usines inutilisées

Depuis le début des réformes économiques en Inde, une bonne partie des usines du pays ont cessé d'être rentables et ont dû fermer leurs portes à cause de la hausse des coûts des intrants, de la vétusté des équipements et de la réglementation sur la pollution. L'apport de la solution qui convient à une usine donnée, sous forme d'*investissements*, de *connaissances* et de *technologie*, est un débouché de plus en plus prometteur.

Expansion

Selon de nombreux intervenants en Inde, les usines doivent pour survivre accroître leur capacité, rationaliser leur production et abaisser leurs coûts. Pour cela, elles ont besoin de technologies nouvelles, d'investissements et de savoir-faire. En Inde, la main-d'oeuvre est peu coûteuse et abondante. L'automatisation n'est donc *pas* un facteur de vente.

Pollution

Le gouvernement indien a adopté une série de lois plus sévères contre la pollution. De plus, des règlements contre la pollution ont aussi été adoptés par les États et les régions, et les tribunaux commencent à appliquer activement cette réglementation. Dans bien des cas, les usines qui n'avaient pratiquement pas d'équipement antipollution doivent investir d'énormes montants dans ce domaine. Malgré les coûts initiaux, la majorité des intervenants de l'industrie estiment que ces investissements sont justifiés et pourraient réduire les coûts à long terme. Il faut des connaissances et un savoir-faire pour fonctionner à l'intérieur d'un cadre réglementaire, et ces connaissances de même que ce savoir-faire peuvent être exportés en Inde.

Vieux papier

Le vieux papier a déjà représenté une solution de rechange prometteuse en Inde. Cependant, plusieurs facteurs sont venus assombrir ce potentiel. En effet, l'Inde ne dispose pas d'une source importante de vieux papier. Les États-Unis sont le principal fournisseur de vieux papier, mais ils en recyclent de plus en plus; pour cette raison, il en reste moins pour l'exportation. La qualité du vieux papier (contamination) représente aussi un problème car elle augmente les coûts de la transformation. De plus, avec le renforcement de la demande, les prix du vieux papier ont augmenté. En 1995 (11 mois), le Canada a exporté en Inde du vieux papier pour une valeur de 536 000 \$ CAN⁴. Le Canada pourrait devenir une source fiable de vieux papier et de technologies connexes (transformation, désencrage) en demande.

Résidus agricoles

Les petites usines de pâte utilisant des résidus agricoles doivent trouver des façons de réduire les coûts de production et d'améliorer leur technologie. Pour demeurer viables, les usines, surtout les petites, doivent résoudre les problèmes de l'offre et de la demande. L'entreposage et le transport sont deux segments qui ont besoin d'une attention particulière. Voilà un autre domaine dans lequel le Canada possède des connaissances et de la technologie. Nos