商見歎

質量無礙生產力

經常聽到做工廠管理的朋友說，其工廠工人的生產力不如理想，而質量不能保持穩定，尤以設在國內的工廠工人爲甚，非常頭痛。如以國內工廠的優越條件，即土地費用較低廉，工資相對低及可提供大量勞工等，一同提高，則產品競爭力將大大增强。

美國專家高飛樂博士（DR.GOOD FELLOW）向各公司建議幾項規則，俾各工廠提高生產力及同時保持產品高質素，各公司可作參攷：

首先，增產口號及指標的大感幾乎都可同時達到；否則，工作環境及目的會形成混亂而無法配合，損失的自然是工人和公司。工人如果能明白顧客的需要，如產品的精確度或安全度的市場意義等，他們就可容易配合。公司亦可按此定出每星期、每月等有意義的目標。

首先，增產口號及指標的大目標應該爲達到顧客的需求而努力。倘若這些目標能達到的話，公司盈利目的甚或工人的安全目標應該爲客戶設想，大家的共同目標應該爲達到顧客的需求而努力。倘若這些目標能達到的話，公司盈利目的甚或工人的安全

蔡偉明

古劍今彈

簡雍笑談淫具

熟讀三國的朋友，未必留意到誰是劉備的老友。事實上，他的老友在讀者心目中，也不算知名人士。他就是簡雍。

談劉備的老友幹嗎？主要是介紹劉備的老友之道。

[illegible]武不如關羽、張飛。但有人緣，劉備沒有浪費這樣的人才，安排他做公關工作，與孫乾、伊籍爲劉備一三大公關。

且看《三國志》怎樣介紹簡雍：

一性簡傲跌宕，在先王（劉備）坐席，箕踞傾倚，略儀不肅……一夠了夠了，僅此數字，就說明簡雍在劉備面前熟不拘禮。劉備不以爲嫌，絕不會在簡雍面前擺一波士一架子，反之，面對老友的譏刺，接受了他的要求罪：如果是曹操，他的老友，就因爲樣開玩笑的：曹操的幾個老友，就因爲出言譏喻送命：劉備這個同老友開玩的故事，反映了這個一不甚樂讀書，喜狗馬、音樂一的一波士一，心胸開朗得多：在香港做一波士一，面對開通的社會，對老友會比劉備更勝一籌吧？

容若

據《三國志》載，劉備禁酒，釀酒的也要罰。官府在一戶人家搜獲釀具，論者認爲，藏有釀具，就當作釀酒論罪。案未定，簡雍與劉備出巡，路上見一對男女拍拖，簡雍問劉備：「彼等欲行淫，何以不縛？」劉備反問：「何以知之？」簡雍答道：「五人身上都有淫具，就像家中藏有釀具一般，有釀具，作釀酒論，有淫具，就該作行淫論了。」劉備聞言，大笑不止，立即下令，藏有釀具而未有酒的無

商情顧

利己利人

到西歐國家公幹旅遊，要買點手信帶回給家人，那很容易，因爲那裏多的是當地出產的名牌皮革、首飾、時裝，雖然許多名店在本港也有分枝，但有時款式，本港未必有售，而遇上大減價，可能還會執到真正的便宜貨。

多年前第一次到美國，行程匆匆，臨離開之時去百貨公司轉了一下，想買點東西給家人，但看來看去，大部份貨品不是香港製造，就是南韓或台灣製造，也有部份中國大陸製造，除了花旗參之外，想買有特色的美國貨作手信，難乎其難。此後再到美國索性不作此想，大多空手而回。

去年春到夏威夷，料想不到天雨風大氣溫竟徘徊在二十度以下，只好臨時到百貨公司買一件機恤禦寒。機恤是某美國的名牌，破鈔近一百五十美金，心想這次總算可把美國特色帶回香港。豈料回到酒店翻開機恤裏袋的招紙一看，赫然MADE IN HONG KONG。

區區突然提起這段往事，是想說明，美國人的衣著和許多日常用品，大多來自廉價的亞洲地區，給予這些國家或地區最優惠國待遇，首先惠及美國消費者。

斯人

將軍集

啞子吃黃連

雖然中國官方的消息一直都宣稱局勢穩定，經濟整頓已經獲得成果，但從一些經營大陸生意的朋友那裏得知，事實上仍未夠理想。

最近，中國開始著手收緊銀根，以前內地的公司可以憑外商開出的信用狀去銀行借錢，然後待收到外滙後才結滙。但現在，除了是歸口的公司外，一些其它公司都無法向銀行借到錢；而借不到錢就等如買不到貨，也就無法按合同付貨了。內地的工廠由於生意不振，很多都無法全額支付工資。更無錢購買原料。因此，買家如要訂貨，往往要首先付款給工廠發工資和買原料，然後等二個月之後才收貨。

跟對手談判，不論主客，雙方一定要有自己的底綫。

那是有備而戰。

當然，如果强弱懸殊，情勢屬於一面倒的話，根本就沒有談判的餘地，什麼底綫也沒有用。

所謂談判，不外是一方開天殺價，另一方却落地還錢，但是雙方都知道這樣堅持下去，一定沒有結果，於是慢慢各自讓步。本來要求人家賠一百萬的，會自動降價到九十萬，對方起初還價卅萬，現在也改變初衷，說：好，就賠你三十五萬。這樣不斷你加我減，與中國做生意的人都知道這種情形在目前是非常普遍。

上個月，有關部門又下了文件，大幅度減低出口商品的退稅比率；而且規定是官方對口公司才有退稅，其它如中外合資的或者不對口的公司，都一律不能辦理出口退稅。退稅是鼓勵出口的直接手段，因爲它平衡了本國產品在國際市場的價格差距。現在大幅度削減退稅，間接顯示了國內市場的物資貧乏，其嚴重程度已經到了連要救命還外債的外滙也顧不了那麼多。

今天報章又報導，中共開始要整頓三資企業了。這些措施明顯地是不符合改革開放的路向的。

甄泰港

底綫

福杯

當數目接近自己所定下的底綫時，馬上見好即收，於是達成協議。如果數目距離底綫實在太遠，那就怎樣也談不合攏，那時只有兩條路可走：一就宣佈談判破裂，一就暫時停止談判。談判破裂，是雙方都不願見到的結果，但只要有個中間人肯出面斡旋，雙方仍然有從頭談判的可能。

至於暫時停止的話，彼此不過閉門檢討，看看底綫是否可以再作讓步，時機成熟，大家又會再度交手。

陸鈺

閒花集

來試湖山處女泉

在潮州西湖的茶亭內，飲鳳凰單叢香茗，流目四盼，看見茶亭附近，有用木板豎起的一首詩，那是潮州名士邱逢甲寫的，詩說：

一曲院春風啜茗天，竹爐榾柮手親煎；小砂壺瀹新鶴嘴，來試湖山處女泉。一

湖中確有不少曲徑通幽、大山小院，坐在這裏飲茶，不必一定要有春風吹拂，也會覺得心曠神怡，其樂無窮矣！

泡功夫茶，是一門很有講究的藝術，用什麼壺、用什麼水，甚至燒火的炭，都有研究，然後才是泡茶的功夫。嚴格地說，比日本的茶道，要複雜得多。

老一輩的潮州人，泡功夫茶，用的小紫砂茶壺，還要用橄核形的木炭來燒。現在也許再沒有人這麼考究了，用小砂壺、小茶杯還可以，用竹爐榾柮，就不如用電爐那麼方便了。

「新鶴嘴」是什麼品種的茶葉，恕虎囚孤陋寡聞，無法考証。大概可能是嫩葉的岩茶，樣子像鶴嘴吧！

享茶最重要的，還是泉水，好的泉水，泡出來的茶，味道特別甘香。這不僅潮人如此，善於飲茶的人，都有這種要求，杭州的虎跑泉泡龍井茶，也是一個例子。

一處女泉一在西湖之內，就在茶館左側，四周圍起來，像一口井，泡茶的水，就在井中汲取。

現在，不是處女泉泡新鶴嘴，而是泡潮州名產「鳳凰單叢」：潮州鳳凰山，有茶葉出產，一單叢一是只此一叢，別無第二株的意思。這有點像一增城掛綠一，本來也說是只有一株，後來就越產越多了。

一單叢一不是岩茶，有點像乾焙的綫茶，初泡時色淡，越泡越出味，泡過十幾次，還是味道甘香：

曾虎囚

望雲樓隨筆

商承祚的金文

運動之外，沒有受過牽連，真是幸運了。

與商老相識達二十年，爲欣賞他的書法藝術，我曾求他惠賜墨寶，他老人家很快就爲我寫了一幅對聯，是王安石《贈張司業》一首七言句：

蘇州司業詩名老　樂府蒼意妙入神

看似尋常最奇崛　成如容易却艱辛

商老取其中「看似尋常最奇崛，成如容易却艱辛」兩句而寫的，寫的是金文，成了我的珍藏。懸掛欣賞的藝術品了。張司業就是唐代詩人張籍，其詩深入淺出，耐人尋味，王安石讚美這樣的詩看來並不費力，但是成就却來之不易。如今，商老已去了，他留給後世的著述是瑰寶，他的學術成就也是艱辛治學而得來的。

曾敏之

港情

我愛香港運動

去年年底，香港基督教協進會屬下之社會關懷委員會，發起了「我愛香港」運動，並獲得卅多個教育及社工團體響應。

「我愛香港運動」之目的，是希望在港人一片迷惘與無奈中，重於鬥志，建設未來。

這個運動訂下了全年之大計，在不同環節上去喚起港人之參與，其中最矚目者，是十一月間舉行之手牽手人鏈大行動，環繞香港一周：此盛舉將會寫進世界紀錄大全。

由於涉及許多技術性問題，又需要與多個部門打交道，我愛香港運動委員會已邀請了前立法局議員，本身又是輔警人員之楊寶坤主策其事，進展亦令人滿意。

最近兩三個月，我愛香港運動並無什麼活動，予人淡忘，原來他們正爲錢而煩惱，舉辦活動，往往需財，參與者又屬志願機構，只有熱誠，沒有銀兩，辦起事來難免有制肘。

不過最近他們已找到一間公關公司，以極優惠條件，負責爲運動籌集金錢，希望向更多香港工商界推銷我愛香港運動之訊息。

在九月的立法局選舉期間，該運動亦會推出一項專爲青少年而設之模擬投票，在多個地區進行，此爲公民教育之一環，規模亦相當龐大。

阿齊

SUNSHINE REALTY
Judy Dorsay
BUS: (206) 945-0819
RES: (206) 945-0457
（收話人付款）
景色優美・四圍海景
高尚住宅靚屋，約三千四呎，包括30X15之室內泳池及有安全活動上蓋之熱古奇浴室。電器設備樣樣齊全，諸如入牆吸塵，雙車位，雙門冰箱，入牆微波爐，乾洗衣機，對講機及室內收音機等。
毗鄰海邊，佔地1½畝，座落在迴旋處，有三睡房，主人房有露台海景。另有三浴室。三套入牆户外燒烤爐。
只US$298,000 你就可擁有這夢境般的靚屋。

謝大鈞
F.R.I.R.I.(B.C.)
GARY TSE
中英文直接傳呼電話：680・5275
GARY TSE REALTY LTD.
#7-426 MAIN STREET, VANCOUVER, B.C.
公司：683・4618　住家：321・8198
甄松鈞
STEVEN YAN
421-3459
手電話：649・3121

2480 東五十四街41.X100 三睡房，新雙層玻璃窗，新外牆高土庫，開價廿四萬餘。

一年新29.街東近快車站二或三睡房千多尺及天面露台開價十六萬餘。

自助洗衣店出售
高骨林最旺商業區，全新裝備，電腦控制，不銹鋼洗及乾衣機，鋪前停車租平長批，合投資移民十三萬九。

急售快餐店
○旺市市中心，大廈林立，外賣三文治小食店，容易做，日做四百餘元，開價 二萬五千五。

餐館急售
＊LANGLEY埠中心近商場中西餐館，新裝修137位，全酒牌，日做近1000元，適合家庭或投資移民。
△大餐館連賣業四年新139座，有酒牌近CALGARY埠邊開價59.萬元。

3340VENABLES全翻新硬木地板新廚具 兩房大廳大廚房，八百多尺十八萬餘抵買。

1438 W 53 街最搶手地區三房兩廳木地板自住或改建價百萬元新屋，售五十九萬八千八

KEYSTONE REALTY LTD. 恒基置業有限公司 261・8118
謝日昌
Samuel Tse　Off：261-8118
pager.686-1238　Home：430-8427
①SURREY區，卅年屋，上下各兩房，近學校及巴士站現收租1200可自住或投資，$159,000
②43.街夾域多利，上下各兩房，有廚廁，地33・5×112 現收租$1・080 價$198・000
餐館平賣
近喜士定夾乃磨街，海鮮餐館地點特旺，生意穩定，設備新，價八萬餘，歡迎來電查詢。

KEYSTONE REALTY LTD.
CHRISTINE SIU
公司:261-8118
住宅:435-1231
傳呼:250-6708
蕭太
＊大小商業盤・歡迎查詢＊
△離溫市45.分鐘，埠中心商業樓，年入萬五元，回報率有一成，抵售128・000，又可自用，投資良機。
△MARPOLE西區靚屋，4[illegible]，SOLD木叔地[illegible]一流，抵售$379・000
△近華埠貨倉，共有十九個單位，全部租出有一成回籠利錢，亦可自用叫價$2,480,000
△GRANVILLE靚西區，62X135街角地，上三下三，屋靚地靚，售$598・000
△METRO[illegible]新大廈，1[illegible]三房，SOLD抵售20.餘萬。
△KILLARNEY區，27.年，上三下二，地大$289・000
＊砵高骨林MARY HILL新屋數間，風景一流，環境幽美，三房三廳抵售二十餘萬。
＊雲東區，街角地，99×120，可即建23組城市大厦，叫價90餘萬即買即起。

程徐慧珊
ANNA CHENG
Sutton GROUP
MEDALLION REALTY
581・1211（公司）
597・2268（住宅）
686・0906（傳呼）
通國語及廣東話有意投資生意物業，各行各業，請與本人接洽。
(1)素里平房，優靜寬敞，新熱水器，地大，開價$159・000
(2)多間土庫房宇出售，開價由十五萬至十七萬不等，一流收入投資屋！
①LANGLEY士多另收租鋪連住家，地庫，開價$350.000
②支票代換店，月剩收入$9.000有各地點價$35,000起。
③商場餐館，120座，地點好，每年剩收入$150,000生意$794,000一年
④100'X190' FRASER HWY 商業地，有房屋，$275,000

NORTHRIDGE GROUP INTERNATIONAL
BUS: 261-1881
RES: 273-5083
PGR: 667-3944
N.S. (NONY) ESPIRITU
二埠入息屋樓上三睡房，土庫三睡房兩廚房，三廁所，可租1,500，價$229,000.
二埠大屋，12睡房5廁4壁爐，地大75X132呎，近QUEENS PARK 價$429,000
NORTHRIDGE REALTY LTD.
SUITE 328-5511 W. BOULEVARD, VANCOUVER, B.C., CANADA V6M 3W6

陳祖興
大興實業公司
Main Realty Ltd.
201A - 10 E. PENDER ST.
VANCOUVER, , V6A 1T1
HOWARD CHAN.
Off: 685-9608
Res: 261-8048
餐館連實業
＊享利埠、雜雲高華半小時車，中西餐館連實業，前鋪後居，面對大工廠，工人數百，住宅林立，適合小家庭經營，只開價十九萬
＊中西餐館位於市區大衛街，五十座位，有酒牌，開價四萬五千。
＊域多利街夾四十一街西餐館全酒牌及有小舞池，最適宜做卡拉O K，開價九萬九千。
＊極平商業鋪位（實業連地），位於Maplerridge值得投資，開價五萬三千。
＊十街東、二間相鄰入息屋，每間三層，廿二萬一間。
＊本拿比 METRO TOWN 石屋大厦柏文，三房二廳二浴室，千三尺，大約今年二月完成，價廿五萬。

IMPERIAL PACIFIC REALTY LTD.
4570 MAIN STREET
VANCOUVER, B.C. V5V 3R5
BUS: 873-8220
RES 263-8838
PAGER: 645-6918
JENNY SCO
新大屋，近METRO TOWN 52'地，八房，適合大家庭或可分租土庫，有意請來電。

NRS
ALAND REALTY (1987) LTD.
TRUDY McDONALD
電話963-7816
餐館生意出讓
卑詩HAZELTON共有一百卅四個座位，非常適合家庭經營。開價$6000.000歡迎查詢。
木材廠讓
座落在卑詩SMITHERS，佔地六百畝，並有兩棟房屋。目前還有與英國的出口貿易。開價$ 1,500.000

Sutton GROUP
RON HUBENIG
guildford center realty
581-8400
17685-65A AVE. SURREY
佔地面積頗大，有兩條馬路出入，具潛力發展成爲可分區。2600呎靚大屋兼有店舖，叫價$325,000歡迎議價！