

## [Text]

operations and the impact they may have on rural development.

• 1630

So what effort does this advisory council make to understand the programs and not set up straw men that they try to knock down in the report. I do not see too much evidence.

**Dr. Espie:** Mr. O'Connell, you are entirely right in your assumption that at the time of the preparation of this report the department was, as it were, working its way into its new organization, into its new mandate. When you say that there have been developments since the time of the preparation of the report, you are also right, and the Council does seek actively to keep itself informed about the full range of the Department's operations. This would be evidenced, for example, in a report prepared today or next month. In a sense this report is an historic document in so far as it refers to a past condition of affairs. It is not, I regret to say, entirely up to date.

**Mr. O'Connell:** Then it would be rather difficult to sustain the point that the department has ignored something which was not up to date. Is that the point at which we have arrived?

**Dr. Espie:** If I could comment on that, Mr. O'Connell, at the time of the report's preparation it was up to date, as of now it has lost some of its immediacy, and I think that is the inevitable fate of all such reports.

**Mr. O'Connell:** Do you see in the regional development programs, as they have emerged over the past year, any evidence of the department moving in the direction of coping with some of the concerns expressed in this report?

**Dr. Espie:** Yes, I think you could certainly say so. For example, you mentioned the Newstart programs. These are a set of exciting experimental programs in the field of rural development. The program has changed as it has progressed, and it is evidence of the department learning by experience. I think the Newstart programs, as presently organized, are going to add considerably to our knowledge of how to tackle the problems of rural development in certain particular contexts.

**Mr. O'Connell:** Has the Council, either as a council or through its secretariat has followed the development of the new ARDA agreements with the provinces, whether it offered any advice with respect to what ought to go into them, or whether its advice was accepted. What kind of contact has there been? I have the feeling that the Council relies unduly on an annual report and I would hope that far more frequent and fruitful contact is maintained.

I am going back to a statement I tried to recall at the December meetings, when whoever was representing the Council then was insisting on a position of great autonomy from the department. They were quite concerned lest they might be giving advice and becoming involved in the programs and then not being able to evaluate that which they had been implicated in. I think we ought to clarify that position because if the council is seeking some distance from the department, in order to evaluate and does not wish to get involved as the programs develop, it will be difficult for it to come back later and say that it is being ignored.

## [Interpretation]

tère nouveau des ententes ARDA, très peu de mentions concernant les activités du programme NewStart et la portée que ces programmes auraient pu avoir sur l'expansion rurale.

En conséquence, quels sont les efforts déployés par ce conseil consultatif pour comprendre les programmes et ne pas nommer des hommes de paille pour ensuite les démolir dans le rapport. Je ne vois pas très bien.

**M. Espie:** Monsieur O'Connell, vous avez entièrement raison en supposant qu'au moment de la rédaction du rapport, le ministère en était à mettre sur pied une nouvelle organisation, un nouveau mandat. Lorsque vous parlez des progrès faits depuis la rédaction du rapport, vous avez tout à fait raison, et le conseil cherche activement à se tenir au courant de toutes les activités du ministère. Vous en trouverez la preuve par exemple dans un rapport rédigé maintenant ou le mois prochain. Dans un sens, ce rapport représente un document historique en ce sens qu'il se rapporte à la situation passée des affaires. Je regrette de dire qu'il n'est pas tout à fait à jour.

**Mr. O'Connell:** Et par conséquent, il serait difficile de soutenir que le ministère a ignoré quelque chose qui n'était pas à jour. Est-ce à cela que nous en arrivons?

**M. Espie:** Si vous me permettez de faire des remarques, monsieur O'Connell, au moment de la rédaction du rapport, nous étions à jour. Maintenant, nous n'avons plus ce caractère immédiat et je crois que c'est le sort inévitable de tous ces rapports.

**M. O'Connell:** Voyez-vous dans ces programmes d'expansion régionale, tels que nous les avons connus au cours de l'année dernière, des preuves que le ministère s'engage dans la bonne voie pour faire face aux inquiétudes exprimées dans le rapport?

**M. Espie:** Oui, je crois que vous pouvez le dire. Par exemple, vous avez mentionné les programmes NewStart. Il s'agit d'une série de programmes expérimentaux passionnants dans le domaine de l'expansion rurale. Les programmes ont changé au fur et à mesure qu'ils ont progressé, et vous avez la preuve que le ministère apprend par expérience. Je crois que les programmes NewStart, tels qu'ils sont organisés actuellement, seront un apport considérable et qu'ils nous permettront de résoudre les problèmes d'expansion rurale dans certains contextes.

**Mr. O'Connell:** Le conseil a-t-il, en sa qualité de conseil ou par l'intermédiaire du secrétariat, suivi le progrès des nouvelles ententes ARDA avec les provinces, a-t-il offert des conseils sur ce que ces programmes doivent contenir et si oui ces conseils ont-ils été acceptés. Y a-t-il eu des communications? J'ai l'impression que le conseil se fait trop au rapport annuel et j'espère que des contacts plus fréquents et plus fructueux seront maintenus.

Je reviens à une déclaration que j'essayais de me rappeler lors des séances de décembre, alors que la personne qui représentait le conseil insistait sur la position de grande autonomie du ministère. Ils étaient très inquiets de donner des conseils et de s'engager dans des programmes et de ne pouvoir ensuite évaluer leur participation. Je pense qu'il nous faudrait éclaircir cette position, parce que si le Conseil cherche à garder les distances avec le Ministère, afin d'évaluer le travail et ne préfère pas s'engager au fur et à mesure que le programme est appliqué, il deviendra difficile pour lui de revenir en arrière et de dire qu'on l'a ignoré.