

### **3. Conclusion**

L'OTAN et les institutions européennes sont le sujet d'une large couverture littéraire allant des dithyrambes aux critiques les plus sévères. L'opportunité qui nous fut offerte d'aller sur place pour étudier ces institutions nous permet de dégager nos propres analyses et conclusions. Dans cette dernière section, nous ferons état de ces analyses et démontrerons quels sont les apports des liens transatlantiques pour le Canada. Finalement, nous ferons quelques recommandations et présenterons certaines perspectives d'avenir destinées aux architectes de la politique étrangère canadienne.

#### **3.1. L'OTAN, L'UE et L'UEO : perceptions et conclusions des participants à l'issue du voyage**

##### **OTAN et SHAPE**

Ce qui ressort d'emblée à l'OTAN et au SHAPE c'est la perception d'être en présence d'une machine imposante et bien rodée où chacun des membres a sa place et dont les processus d'action sont clairement déterminés. Effectivement, les mécanismes de consultation et d'action sont intimement liés. La communication favorise le consensus, ce qui renforce l'action puisqu'elle donne son sens à cette dernière. L'obtention d'un consensus, à l'intérieur d'un délai raisonnable, est favorisée par les outils, "éprouvés", de communication et de consultation disponibles au sein du SHAPE et de l'OTAN. Cette communication favorise également la compréhension des rôles et des attentes des membres à propos des moyens d'action en matière de sécurité. Finalement, l'atteinte de consensus, distinguant l'OTAN des autres institutions de sécurité, permet la mise en action des décisions.

Au sein de cette structure, le Canada joue un rôle important même s'il est considéré comme une puissance moyenne, tout comme la Belgique ou les Pays-Bas par exemple. Il est respecté notamment pour sa tradition diplomatique, pour son implication dans les différentes institutions internationales et pour son rôle d'agent de médiation. C'est du moins ce que nous ont dit plusieurs des intervenants que nous avons rencontrés au SHAPE et à l'OTAN.

L'histoire joue également en faveur d'une perception positive du Canada au sein des membres de l'Alliance. Sa participation aux deux conflits mondiaux et sa présence militaire soutenue lors de la