

---

## ADMINISTRATION

Les dépenses du Ministère pour l'exercice se sont élevées à 1 150,5 millions de dollars. Son budget de fonctionnement étant considérablement réduit, il a dû adopter de nouvelles méthodes de comptabilité et tous les services se sont efforcés de rentabiliser leurs opérations. À cette fin, un Examen ministériel a été entrepris pour étudier le fonctionnement de l'administration centrale et des missions à l'étranger. Les résultats, publiés en juin 1990, recommandaient la réorganisation de plusieurs directions. Les fonctions de vérification et d'évaluation ont été combinées et confiées à un inspecteur général; une unité de la correspondance ministérielle a été créée pour répondre au courrier au nom des ministres; et le nouveau Secrétariat de planification et de gestion des ressources a été chargé de gérer les ressources du Ministère.

Dans le cadre du programme Fonction publique 2000 et à la suite de l'Examen ministériel, le Ministère a réaffecté des employés et procédé à des réductions par attrition. Le volet formation a été renforcé et un ombudsman ministériel a été nommé.

---

## CONCLUSION

En raison de la complexité et de l'instabilité de la conjoncture mondiale, des réalités économiques de la récession, de la restructuration interne et des restrictions financières, cette année a été éprouvante pour le Ministère sur le plan des ressources. À tous les niveaux, les employés ont fait preuve de diligence et d'initiative, ce qui est à leur honneur. Avec

Les auteurs de l'Examen ministériel ont également souligné la nécessité de créer un Secteur des affaires consulaires, de l'immigration et des passeports. Au cours de l'année civile 1990, par l'intermédiaire des missions à l'étranger, le Ministère a délivré 181 902 visas d'immigrant et 644 889 visas de visiteur. À l'heure actuelle, 5,6 millions de passeports canadiens sont en circulation.

Le Ministère a continué d'améliorer ses réseaux d'ordinateurs pour les communications et l'extraction de données. Ainsi, avec le réseau MITNET, on peut combiner et acheminer voix, données, télécopie et messages, grâce à des techniques de pointe conçues au Canada.

Afin de réduire les loyers, qui sont très élevés dans certains pays étrangers, le Canada investit davantage dans l'immobilier et ce, grâce au Programme d'acquisition à long terme. Une des principales réalisations cette année a été la rénovation de notre ambassade à Tokyo, qui a coûté 200 millions de dollars.

leur concours, Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada continuera à promouvoir le Canada au pays et à l'étranger, à favoriser les échanges internationaux et à influencer sur la politique étrangère du gouvernement dans les années à venir et à l'appliquer.