

mais, nonobstant toutes ces mesures, la sécurité réelle du déposant réside principalement dans l'administration efficace de la banque.

La solidité d'une banque correspond à l'état liquide de son portefeuille. Si les prêts sont bons et facilement remboursables, la banque est solide. Mais pour faire de bons prêts, il faut une excellente administration, c'est-à-dire un excellent gérant général et de bons gérants locaux. L'expérience a prouvé que le système de banques à succursales produit des gérants éclairés et habiles ayant une expérience plus étendue et des connaissances plus approfondies qu'un système de banques individuelles comme chez nos voisins. Les commis sont choisis parmi les postulants les plus intelligents et les plus instruits. Ils sont transférés de ville en ville, avant de devenir comptables ou gérants, et les gérants eux-mêmes sont souvent déplacés aussi. Ils acquièrent donc une connaissance générale du commerce et de la finance, qu'ils peuvent du reste compléter par des cours d'études d'université. Les banques ont favorisé les cours d'études de l'Université Queen's de Kingston, parmi leur personnel; elles ont cherché à les rendre populaires en excitant l'ambition de chacun. Nous avons eu le plaisir de constater, cette année, que, parmi plusieurs centaines d'étudiants anglais, deux Canadiens-Français employés de la Banque Nationale—il me fait plaisir de les nommer ici: M. Létourneau, gérant de la succursale de St-Casimir, et M. Trotter, sous-gérant à St-Marc,—sont arrivés bons premiers dans chacun des deux cours, qui sont professés en langue anglaise. Excellent argument à faire valoir en faveur de l'instruction bilingue !

Nos jeunes gens acquièrent donc, dans les succursales, les connaissances voulues pour devenir des hommes avertis et éclairés, et, de position en position, ils montent l'échelle jusqu'à ce qu'enfin l'un d'eux devienne gérant général.

Je ne relaterai pas les fonctions de ce banquier sur qui la banque repose en quelque sorte et qui, selon son génie ou son incurie, peut la conduire au capot ou la jeter à la roche tarpéienne. Je dirai seulement qu'il est en relation constante avec ses succursales. Des rapports fréquents sur l'escompte, sur les affaires des clients, comme sur l'aspect général du commerce, lui sont communiqués. Ces renseignements lui permettent de constater les malaises ou les perturbations commerciales à leur début, d'appliquer le remède, si possible, ou tout au moins d'avertir le public de la tempête qui s'annonce. Des statistiques quotidiennes établissent la situation générale de la banque. Un contrôle sévère de toutes les transactions des succursales est établi pour découvrir non seulement les fraudes, mais pour réparer les manquements, fouailler les négligents et fouetter les énergiques.

Des inspections sévères complètent toutes ses informations. Les prêts et les hommes sont classés. Le bon grain est séparé de l'ivraie et les supériorités sont signalées.