

conditions défavorables, l'intégrité du programme d'activités sera sauve et que tout coût supplémentaire qu'ils auraient à assumer se limiterait au facteur des variations monétaires réelles. Dans les conditions favorables, les Etats membres ont l'assurance que le programme des activités ne sera pas affecté et que la part qui leur revient de tout profit imprévu sera portée à leur crédit.

Ces propositions ne comportent aucune discrimination entre les Etats membres. Ces derniers assument tous les mêmes genres de risque et, selon le cas, auraient à payer des contributions supplémentaires ou recevraient des crédits, conformément au barème normal des contributions. A long terme, tout avantage temporaire qu'auraient certains Etats membres par rapport aux autres devrait disparaître.

La mise en application de la proposition visant à établir une provision pour fluctuations monétaires entraînerait l'adoption d'une démarche budgétaire analogue à celle qui s'applique à la provision pour inflation (décrite dans le Document No XII).

ESTIMATION DES COÛTS.

Ainsi qu'il a été proposé dans le Document NO XII, les institutions, lors de la préparation des estimations de coûts, devraient suivre les étapes suivantes:

- Elles estiment les coûts des programmes ou des activités uniquement sur la base des prix actuels du marché ou des prix connus (ces derniers comprennent toutes les augmentations connues ou les augmentations statutaires relatives aux salaires, aux services publics, aux baux, aux loyers, etc.);
- Elles totalisent les dépenses proposées selon les pays où les programmes seront réalisés, et cela sur la base des taux de change qui prévalent à une date déterminée (qui sera appelée jour de l'évaluation) et en fonction de la monnaie convertible utilisée par l'institution soit pour régler directement de telles dépenses soit pour acquérir de la monnaie locale. (Tous les calculs sont effectués sur la base des taux courants du marché ou, dans le cas de monnaies non convertibles, sur la base de la valeur courante des variables de remplacement);
- En procédant de la sorte, les institutions auront estimé leurs dépenses sous la forme d'un panier de monnaies convertibles. Il devient alors possible, en