

7.3 L'IDÉAL DU PARTENARIAT ET UNE APPROCHE PERMETTANT DE L'ATTEINDRE

Les collaborations N-S sont des activités menées conjointement par des personnes du Nord et des personnes du Sud qui poursuivent des objectifs de développement ou d'autres objectifs dont la réalisation contribue indirectement au développement. Cependant, ce ne sont pas nécessairement des partenariats au sens où nous employons le terme ici. Pour nous, le partenariat (le «vrai») est un style ou une atmosphère de travail qui caractérise certaines collaborations N-S mais pas toutes. Là où il existe, le partenariat est sans doute le style qui correspond le mieux aux buts de l'acquisition des compétences par les nationaux, de l'accomplissement des tâches par les deux parties et de la durabilité à plus long terme des projets.

Même si la plupart des gens dans les milieux de l'aide souscrivent à une approche de partenariat (comme le font implicitement les milieux d'affaires et les autres types de collaborateurs), le vrai partenariat Nord-Sud demeure un but difficile à atteindre dans les faits. La méfiance entre les collègues du Nord et du Sud est souvent entretenue par des visées différentes, des attentes contradictoires, le sentiment d'importance des individus et les barrières institutionnelles. On ne peut faire disparaître ces réalités d'un coup de baguette magique. Par contre, il n'est pas irréaliste d'espérer, grâce à une compréhension plus grande de son importance, que la majorité des collaborations N-S pourront avancer vers un véritable partenariat et que certaines s'approcheront même de l'idéal.

Qu'est-ce dont que le véritable partenariat? On peut commencer à préciser ce que ça n'est pas. Ça n'est définitivement pas une relation entre un «expert omniscient et un homologue qui reçoit la connaissance». Ça n'est pas non plus, et c'est peut-être moins évident, une relation d'égalité pure et simple. Certains commentateurs des collaborations N-S, soucieux d'éviter de commettre l'erreur de placer l'expert sur un piédestal, sont allés jusqu'à nier qu'il y ait quelque différence entre les parties que ce soit sur le plan des connaissances. Évidemment, dans la plupart des cas, le conseiller ou le gestionnaire du Nord ne serait pas là