

**[Text]**

We had an increase in staff-years of employment of 2.8%. Then we had a very significant change in the composition of our staff. We have had to adopt processes of automation and computerization which has required a much larger number of specialists. A lot of this has to do with handling the government debt. We could not possibly have handled the last two Canada Savings Bond campaigns if we had not gone in for a lot more computerization. That is what has caused the change in the mix. There has not even been an increase in salary range. If that makes up 3.9%, and if you multiply those percentages together, you get 19.6%.

Now for 1983, the increase in the salary range on January 1 is 6%. I cannot predict exactly. We are trying to keep it as low as we can. I cannot tell you for sure that there will not be an increase in the number of staff-years because we are going to have still a lot more debt to process. The size of our staff depends mainly on paperwork. Government bonds and banknotes, to which you called attention earlier, are important factors there. But 6% is the rule and we have followed that.

• 2205

**The Acting Chairman (Mr. MacLaren):** Thank you, Mr. Bouey. Thank you, too, Mr. Crow and Mr. Phiessen, for being with us this evening and participating in the proceedings. This meeting is adjourned.

**[Translation]**

Il y a eu une augmentation, au chapitre des années-personnes, de 2.8 p. 100. Ensuite, il y a eu des changements importants apportés à notre personnel. Nous avons fait des choses au chapitre de l'automatisation et des ordinateurs, qui ont entraîné une augmentation appréciable du nombre de spécialistes à notre emploi. Une grande partie de ce remue-ménage s'est produite parce que nous devons nous occuper de la dette du gouvernement. Il nous aurait été impossible d'entreprendre les deux dernières campagnes d'obligations d'épargne du Canada si nous n'avions pas adopté les ordinateurs. Voilà ce qui a apporté une certaine modification à nos chiffres. Il n'y a même pas eu d'augmentation dans l'échelle salariale. Si cela revient à 3.9 p. 100 et que vous multipliez ces pourcentages ensemble, vous obtenez 19.6 p. 100.

Maintenant, pour 1983, l'augmentation des échelles salariales au 1<sup>er</sup> janvier est de 6 p. 100. Je ne puis faire de prévisions exactes. Nous essayons de tout garder au plus bas. Je ne puis vous assurer qu'il n'y aura pas d'augmentation d'années-personnes parce que notre travail lié à la dette ne fera que s'accroître. L'importance de notre personnel dépend surtout de la paperasse que nous avons à faire. Les obligations du gouvernement et les billets de banque, dont vous avez parlé plus tôt, sont des facteurs importants à ce titre. Cependant, nous avons bien appliqué la règle de 6 p. 100.

**Le président suppléant (M. MacLaren):** Merci, monsieur Bouey. Merci à vous aussi, MM. Crow et Phiessen, pour votre présence ici ce soir et votre participation au débat. La séance est levée.