

[Texte]

Within this broad authority there were three key objectives the government wanted Petro-Canada to achieve. First and foremost, they wanted Petro-Canada to explore and identify new Canadian resources of oil and gas, particularly in the offshore and the Arctic frontier regions where exploration by the multinationals had been slow and largely unsuccessful. Once resources were found, we were to assess and develop the means to exploit those reserves economically. We were to push forward the development of oil sands and the heavy oil of Alberta and Saskatchewan.

• 1540

The second role of Petro-Canada in the early days was to be a window on the industry for the government. We were to help the government to understand the potential for new Canadian petroleum resources and the costs associated with their development and were to gain operating experience so that we could provide government with a Canadian view on industry issues.

The third goal was to help increase Canadian ownership and control in the petroleum industry.

These were Petro-Canada's priorities in the first decade of our existence. To a large extent, we achieved what we were expected to do.

Let me speak first to the issue of security of supply. When Petro-Canada was established, little was known about our frontier potential. Petro-Canada was instrumental in reviving exploration activity off Newfoundland and Labrador on the Scotian Shelf and in the high Arctic. At first we entered partnerships to advance exploration programs operated by other established companies. Then as we gained sufficient operating expertise, we launched our own exploration programs.

Almost all this activity was very high-risk because we were working in areas that were largely unexplored. Naturally we had some disappointments, but our activity did lead to important discoveries, particularly off the east coast.

We participated in the discovery of Hibernia and are a 25% partner in the development of that project. We discovered the Terra Nova oil field off Newfoundland, which I believe will be the next offshore project to proceed to development. We shared in other oil discoveries on the Grand Banks and in oil and gas discoveries off Nova Scotia. In all, we have participated in about 80% of the wells drilled off the east coast since we began operations. Certainly no company could have participated so extensively if it were driven only by the bottom line.

At the same time, through our interest in Panarctic Oils, we took part in gas and oil discoveries in our Arctic islands. We participated in the exploration of the Mackenzie River valley and delta. We became a partner in the Syncrude oil

[Traduction]

Dans le cadre de ces vastes pouvoirs, le gouvernement voulait que Petro-Canada atteigne trois objectifs clés. D'abord et avant tout, Petro-Canada devait se charger d'exploration afin de découvrir de nouvelles réserves de pétrole et de gaz, particulièrement dans les régions éloignées extracôtières et dans l'Arctique, où l'exploration menée par les multinationales avait été assez lente et très infructueuse. Une fois les ressources découvertes, nous devons les évaluer et développer les moyens de les exploiter économiquement. Nous devons stimuler la mise en valeur des sables pétrolifères et du pétrole lourd en Alberta et en Saskatchewan.

Le deuxième rôle que Petro-Canada devait jouer à ses débuts était de constituer, pour le gouvernement, une «ouverture sur l'industrie». Nous devons aider le gouvernement à connaître les possibilités relatives aux nouvelles ressources pétrolières canadiennes et les coûts associés à leur mise en valeur. Nous devons en outre acquérir de l'expérience en matière d'exploitation pour assurer au gouvernement un point de vue canadien sur les questions pertinentes à ce secteur d'activités.

Le troisième objectif était de contribuer à l'augmentation de la participation et du contrôle d'intérêts canadiens dans l'industrie pétrolière.

Ces questions devaient être traitées en priorité par Petro-Canada dans la première décennie de son existence. Nous avons réalisé, dans une large mesure, ce qu'on attendait de nous.

Permettez-moi de parler d'abord de la question de la sécurité des approvisionnements. Lorsque Petro-Canada a été établie, on connaissait peu de choses sur les possibilités de nos régions éloignées. Petro-Canada a contribué à la relance des activités d'exploration au large de Terre-Neuve et du Labrador, sur la plate-forme Scotian et dans l'Arctique. D'abord, nous avons conclu des associations pour faire avancer les programmes d'exploration menés par des sociétés mieux établies. Ensuite, à mesure que nous acquérions suffisamment de savoir-faire en matière d'exploitation, nous avons lancé notre propre programme d'exploration.

Ce programme, dans sa quasi-totalité, comportait des risques élevés, car nous travaillions dans des régions en grande partie inexplorées. Naturellement, nous avons eu des déceptions. Toutefois, nos activités ont conduit à d'importantes découvertes, en particulier au large de la côte Est.

Nous avons participé à la découverte d'Hibernia et nous sommes associés à 25 p. 100 dans la réalisation de ce projet. Nous avons découvert le gisement pétrolifère de Terra Nova au large de Terre-Neuve qui, je crois, donnera lieu au prochain projet de mise en valeur. Nous avons pris part aux autres découvertes sur les Grands Bancs et aux découvertes de pétrole et de gaz au large de la Nouvelle-Écosse. En tout, nous avons participé au forage d'environ 80 p. 100 des puits au large de la côte Est depuis le début de nos activités. Nul doute qu'aucune autre société, axée uniquement sur les bénéfices, n'aurait pu jouer un rôle aussi actif.

Simultanément, grâce à notre participation dans la société Panarctic Oils, nous avons pris part aux découvertes de pétrole et de gaz dans l'archipel Arctique et nous avons participé à l'exploration de la vallée et du delta de la rivière