

[Text]

provide well drillers with lists of available contracts in the same area so that they would not have to move their machinery from one place to another.

**Mr. McDermid:** Last question. Is it a voluntary thing? In other words, you are not saying that industries must put their requirements on this computer; it is strictly voluntary, one hundred per cent voluntary.

**Mr. McFarlane:** Yes, but I think you would find that if it catches on, and that is why I suggested very strongly the regional aspects, there may not be the choice. That is why I have been very careful to put into it this provision for people that do not have the necessary hardware because, as you are well aware, now, in almost all industries, the ability to produce the actual product from the time of the go-ahead, because of the very high cash flows that labour and materials are placing on industry, has to be extremely short.

• 1635

In other words, even an airplane only takes a little over a year to go right from the drawing board into the air. Though there has been maybe three, four, five years of planning behind it, constantly revised, once somebody says that you are going to build an airplane, everybody just works day and night until that airplane is in the air and the first cheques are signed. It is the same in all industries.

Consequently, I feel that if you are going to keep your labour constantly employed, you want some means of cutting that terrifically long and expensive—and I suppose it vacillates to a large extent—planning period, when you are selling your concepts, your ideas and so forth, to a minimum.

Also, of course, it is very, very string in the case of the purely exploratory. Is it feasible to build something in Canada or do we have to go abroad to get it built? We can go to the network and say, "Look, we are interested. Have you got the capability to do this?" Possibly overnight, you would have 7, 8, 14 companies in Canada who would tell you, "Yes, we could do this part, that part and another part." But I would not recommend, I say again, that the prices actually go over the computer, but the following morning, they would probably phone or telex to say, "We are the originator".

I think there is a certain point of security which is vital. In that case, as I am becoming more and more aware with computer systems, I would recommend that only certain people be able to use it. You will get people with academic interests who are liable to load up data bases with all kinds of strange data and start little experiments if they are not held responsible for what data they enter into the system and what

[Translation]

cas comme celui-là, j'estime qu'une société telle que Greenbelt pourrait jouer un rôle certain. Elle pourrait par exemple fournir aux spécialistes en forage de puits des listes de contrats disponibles dans la même région de façon à ce qu'ils n'aient pas à déplacer leur équipement d'un endroit à l'autre.

**M. McDermid:** Dernière question. Est-ce que cela se fait sur une base volontaire? J'entends par là: vous n'êtes pas en train de dire que les entreprises doivent nécessairement faire état de leurs exigences sur cet ordinateur? C'est sur une base strictement volontaire, n'est-ce pas?

**M. McFarlane:** Oui, mais je pense que si la formule se répand, c'est une des raisons pour lesquelles j'ai énormément insisté sur l'élément régional, il se pourrait qu'il n'y ait pas de choix. C'est pourquoi j'ai pris le soin d'inclure une disposition pour les gens qui n'ont pas le matériel nécessaire. En effet, comme vous le savez, la plupart des industries disposent d'un délai très court pour fabriquer les produits, à partir du moment où elles ont obtenu le feu vert, et ce, en raison de l'importance des liquidités que la main-d'œuvre et le matériel exigent.

En d'autres termes, même dans le cas des avions, il n'y a qu'un peu plus d'un an qui s'écoule entre l'étape du dessin et le moment du vol. Même si la planification a duré trois, quatre ou cinq ans, à partir du moment où quelqu'un donne l'ordre de construire un avion, chacun doit travailler jour et nuit jusqu'à ce que l'avion soit en état de voler et que les premiers chèques soient signés. C'est ainsi que cela se passe dans toutes les industries.

Par conséquent, je considère que si vous voulez que vos employés aient constamment du travail, vous voudrez trouver un moyen quelconque de réduire au minimum la période de planification terriblement longue et coûteuse (et je suppose qu'elle fluctue énormément), période pendant laquelle vous vendez vos idées, etc.

De plus, je pense que la question se pose surtout à l'étape purement exploratoire. Par exemple, lorsqu'il s'agit de savoir si un projet peut être réalisé au Canada ou s'il faut le confier à un pays étranger, on peut poser la question au réseau, à savoir qu'un tel projet nous intéresse et qu'on aimerait savoir qui est en mesure de le mener à bien. Il est bien possible qu'en l'espace d'une nuit, il y ait 7, 8 ou 14 sociétés canadiennes qui vous donnent une réponse affirmative, indiquant qu'elles peuvent se charger de telle ou telle partie du projet. Cependant, je le répète, les prix ne devraient pas, à mon avis, être indiqués sur l'ordinateur. Ce qui se passerait c'est que le lendemain matin, les entreprises intéressées téléphoneraient ou enverraient un télex indiquant que ce sont bien elles qui ont offert leurs services.

Je pense qu'il y a une certaine marge de sécurité qui est vitale. Dans ce cas, étant donné que je connais de mieux en mieux les ordinateurs, je suggérerais que seules certaines personnes puissent y avoir accès. En effet, il y a toujours des personnes qui, si elles ne sont pas tenues responsables des données qu'elles introduisent dans le réseau et de l'usage qu'elles en font lorsqu'elles les reçoivent, seraient capables de