

néanmoins que je dois tenir parole. Quelques exhortations indicatives suivront par conséquent, sans aucun ordre particulier. Elles sont destinées aux politiciens, bien que non exclusivement. Et ce, parce que les politiciens et les collaborateurs partisans qui les secondent dans les hautes sphères comptent souvent parmi les gens les moins bien renseignés sur les affaires étrangères, bien qu'ils aient la capacité de faire le plus de dommages. Bien entendu, je m'attends à ce qu'ils ne fassent aucun cas de mes exhortations.

*Exhortation 1* : Déclasser le modèle global d'ingénierie sociale en tant que cadre d'action. Nous ne pouvons pas le mettre en œuvre et nous ne le ferons pas et, ne le faisant pas, nous désillusionnerons ceux qui, tant au pays qu'à l'étranger, ont été assez naïfs pour penser que nous y adhérons. Considérez-le plutôt comme un outil d'éducation, de conscientisation. Et afin qu'il n'induisse personne en erreur, prenez la précaution de formuler quelques réserves en précisant que nous ne pouvons pas espérer le mettre en œuvre intégralement dans le monde réel.

*Exhortation 2* : Renforcer nos capacités d'analyse du renseignement d'une manière qui nous permette de faire correctement notre travail avant de nous embarquer dans des interventions à l'étranger qui sont très coûteuses et qui mettent des vies en danger. Nous ne pouvons pas toujours nous engager de façon tout à fait éclairée, mais il faut – dans la mesure du possible – éviter de sauter dans l'inconnu. Même une faible lueur est préférable à l'obscurité totale.

*Exhortation 3* : Dans des contextes précis, ne jamais inclure dans la liste des objectifs poursuivis à l'étranger des objectifs que nous savons que nous ne pourrions jamais atteindre. Aussi populaire qu'il soit, celui de la démocratisation d'une communauté politique jusqu'ici non démocratique est probablement un de ceux-là. Nous pouvons parfois aider, mais nous ne pourrions jamais faire tout le travail. Même en essayant uniquement d'aider, nous ne devrions pas intervenir à moins qu'on nous en fasse la demande.

*Exhortation 4* : Ne jamais supposer que les autres veulent ce que nous voulons, en particulier lorsque nous savons qu'ils fonctionnent à des niveaux très différents de richesse matérielle et sous l'influence de traditions culturelles, religieuses et autres qui diffèrent fondamentalement des nôtres. Les communautés politiques sont en partie les produits d'imaginations collectives tout autant tournées vers le passé que vers le présent. Leurs façons de se représenter l'histoire, leurs conditions particulières, leurs perspectives sont souvent très différentes des nôtres.