

Produits pétrochimiques «de base» en vertu de la loi mexicaine

Butane	Éthane
Heptane	Hexane
Naphtas	Pénatanes
Propane	Matières premières du noir de carbone

Source : *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État.

PEMEX PETROQUÍMICA

PEMEX Petroquímica se consacre à la production de produits pétrochimiques autres que les produits de base. Cette entreprise a été créée spécialement pour s'occuper des produits qui sont ouverts à la concurrence du secteur privé.

Cette filiale a éprouvé des difficultés à rationaliser ses activités pour s'adapter aux nouvelles politiques commerciales libéralisées. La liste des produits pétrochimiques de base réservés à l'État a été réduite de 20 produits en 1989 à huit en 1992. La société a également été pénalisée par les prix réglementés qui reviennent en réalité à subventionner le consommateur. Elle a perdu 738 N \$ millions de pesos en 1993 mais a par la suite, en 1994, réussi à générer un petit profit de 202 N \$ millions de pesos sur un chiffre d'affaires supérieur à 7 N \$ milliards de pesos.

Petróleos Mexicanos (PEMEX), la société pétrolière d'État, a annoncé son intention de commencer à se retirer du domaine des produits pétrochimiques secondaires au début de 1993. Les dirigeants déclaraient alors vouloir fermer certaines usines et en privatiser d'autres. Ce processus a été retardé à cause de la faiblesse des prix mondiaux des produits pétrochimiques. Au lieu de vendre les usines à très bas prix lorsque la privatisation a été annoncée, certaines ont été tout simplement fermées en attendant que le marché reprenne.

Ces projets ont maintenant été réactivés et, au début de 1995, le gouvernement s'efforçait de privatiser 61 usines pétrochimiques.

PEMEX INTERNATIONAL (PMI)

Petróleos Mexicanos Internacional (PMI) s'occupe du commerce international des produits pétrochimiques. Cette société appartient à 85 pour 100 à *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État, à 7,5 pour 100 à la *Nacional Financiera (NAFIN)*, Banque nationale de développement, et à 7,5 pour 100 à la *Banco Nacional de México (BANAMEX)*. L'entreprise est exploitée indépendamment des quatre grandes filiales de *PEMEX*. Auparavant, elle s'occupait des achats internationaux mais cette responsabilité a maintenant été transférée aux filiales. *PMI* se spécialise dans le commerce des produits pétroliers bruts et raffinés. Elle négocie tous les accords internationaux et est responsable de l'élaboration des alliances stratégiques.

LA CONCURRENCE

Les importations de produits pétroliers sont limitées pour l'essentiel à la région frontalière du nord. Il n'y a en effet que peu d'infrastructures pour transporter les produits dans le centre du pays. La plupart des produits à base de pétrole sont fournis à *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État, par des

entreprises situées au Texas et en Californie. Les États-Unis dominent également le marché de l'équipement et des services. Certaines des entreprises les plus actives dans le domaine des produits, de l'équipement et des services sont, entre autres :

- **Chevron** : essentiellement des produits pétroliers
- **Texaco** : essentiellement des produits pétroliers
- **Shell** : des services
- **Schlumberger** : des services et de l'équipement
- **Haliburton** : des services et de l'équipement

Grupo PROTEXA est considéré comme le plus important fournisseur mexicain de services et de technologie à *PEMEX*.

Plus de 70 pour 100 des importations de technologie pétrolière et gazière proviennent des États-Unis. *PEMEX* a également beaucoup dépendu de l'expertise française, en particulier dans le domaine du gaz naturel. Les autres pays qui vendent de l'équipement et des services pétroliers et gaziers à *PEMEX* sont le Canada, le Japon, l'Allemagne, l'Italie et l'Espagne.

LES TENDANCES ET LES DÉBOUCHÉS

La dévaluation du peso, en décembre 1994, a entraîné une baisse importante des ventes mexicaines de la plupart des produits à base de pétrole. Le budget des achats d'équipement a également été réduit. Au début de 1995, les achats d'équipement par *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État, n'atteignaient que le tiers de ce qu'ils étaient un an auparavant.

La reprise dépendra des politiques mises en œuvre par le gouvernement et de la réussite de son plan de stabilisation. Les observateurs de l'industrie estiment que le besoin