

Les grands conglomérats mexicains dominent ce secteur. Les entreprises étrangères qui ont réussi ont surtout mis l'accent sur des créneaux précis et ont apporté leur propre financement.

LES ENTREPRISES MEXICAINES DE CONSTRUCTION

Il y a plus de 10 000 entreprises de construction en activité dans le secteur structuré du logement au Mexique, mais seulement 300 d'entre elles ont des ventes annuelles dépassant les 4 millions de dollars US. Un groupe de 20 grandes entreprises domine le secteur. Même si nombre d'entre elles ont vu leurs projets interrompus par la crise économique, certaines ont encore des contrats importants à finir d'exécuter.

Un petit nombre d'entreprises dominantes, dont *Grupo ICA*, *GUTSA*, *PROTEXA* et *Grupo Alfa*, font partie des conglomérats industriels participant à la construction de tous les niveaux de logement. Ces grands groupes sont intégrés verticalement et horizontalement et ont tendance à répondre à leurs propres besoins en matériaux de construction. Ils ont également leurs services de prêts. Ces entreprises se plaignent que la plupart des projets de construction ont été interrompus, malgré l'engagement du gouvernement à relancer le secteur du logement.

Les entreprises plus petites, qui se spécialisent dans un créneau de marché donné, se décrivent comme des sociétés efficaces et efficaces. Elles achètent le plus souvent leurs matériaux auprès d'une longue liste de fournisseurs et s'en remettent au régime de financement garanti par le gouvernement.

Les entreprises associées avec *Grupo Alfa* et *PROTEXA* construisent 48 000 maisons pour personnes à faible revenu dans la région de Monterrey. *Grupo Alfa* prévoit construire 1 000 maisons pour ses propres travailleurs. Ces maisons auront une taille inhabituelle, environ 90 mètres carrés, et seront situées à proximité de Monterrey.

SADASI construit 7 000 maisons dans le cadre d'un projet appelé *La Purísima*, situé à Ixtapalapa, dans la région de Mexico. Le contrat comprend la construction d'écoles, de parcs et de centres commerciaux. S'y ajoutent 2 000 maisons destinées à des personnes à faible revenu.

Grupo SADASI est un gros constructeur de maisons dans l'État de México. En octobre 1994, l'entreprise a terminé la construction de 4 000 unités utilisant la technologie du béton dans un projet appelé *Jardines de la Cañada*. Le prix de ces unités de 48 mètres carrés était d'environ 35 000 dollars US.

Même si *TECNIKON* a interrompu la plupart de ses travaux de construction, elle fait activement la promotion d'un lotissement de 4 000 résidences à la marina d'Ixtapa, à Cuernavaca et à Morelia dans l'État de Michoacán.