

On insiste sur les projets s'attaquant à des problèmes importants, portant de préférence sur certains domaines scolaires et nécessitant beaucoup de personnel. En théorie, plusieurs étudiants diplômés devraient être engagés à titre d'adjoints à la recherche.

On veut que l'activité de recherche encourage des groupes de professeurs de niveau supérieur à collaborer à d'importants projets de recherche de valeur intrinsèque. Il est tout aussi important de faire participer des étudiants diplômés à ces programmes de recherche pour qu'ils acquièrent sur le terrain une expérience de la recherche. La disponibilité d'adjoints devrait intéresser les chercheurs et la possibilité de gagner de l'argent tout en effectuant un travail de recherche intéressant attire les étudiants. En ce qui concerne Transports Canada, cela donne lieu à de la recherche effectuée d'un point de vue différent de celui de la plupart des experts-conseils et à la création d'une réserve d'étudiants ayant une expérience de la recherche sur les transports.

Ce programme d'aide diffère des programmes antérieurs qui avaient produit un plus grand nombre de projets de recherche moins importants. En outre, il permet d'assurer une aide permanente, qu'un centre ait présenté des projets intéressants au concours ou non. Cette aide permanente a été la clé du développement. Les Centres de transport constituent une excellente infrastructure pour des programmes additionnels dans les universités. Par exemple, le C.D.T. a eu recours à un certain nombre de chercheurs et d'équipes de recherche pour effectuer par contrat des recherches dans des domaines où leurs connaissances pourraient s'avérer utiles. Les centres de transport permettent de rester en contact avec les étudiants qui s'intéressent vivement aux transports, les aident dans leurs recherches et, en certaines occasions, leur offre un emploi. De même, les programmes de bourses et de bourses post universitaires permettent d'affecter des experts en transport du gouvernement à l'enseignement durant des périodes spécifiques.

#### d) ÉVALUATION DE L'EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

Sous la direction générale du Sous-ministre adjoint principal, Planification et développement, une unité de planification et développement, une unité de planification et d'évaluation de programmes a été créée pour établir des critères d'efficacité des programmes. L'analyse effectuée par l'unité aura des incidences sur les activités scientifiques en ce qu'elle permettra de mieux fixer les objectifs et de les réviser.

#### e) ÉTUDE DES ACTIVITÉS DE TRANSPORT AU SEIN DU GOUVERNEMENT DU CANADA PAR LE MEST

En novembre 1974, le Conseil du Trésor demandait de mener une étude afin de cataloguer toutes les activités scientifiques reliées aux transports au sein du gouvernement fédéral. Sous la direction d'un Comité directeur présidé par le Secrétaire du MEST et composé de représentants du BCP, du CT et de Transports Canada, un directeur de l'étude a été nommé et un rapport préliminaire a été présenté en octobre 1975. L'analyse a révélé que les ministères et les organismes, à l'exclusion du CN et d'Air Canada, avaient identifié des activités scientifiques durant l'année financière de l'ordre de presque \$90 000 000, comprenant plus de 900 années-hommes. Il se peut que des mécanismes de consultation et de coordination officielle et satisfaisants doivent être élaborés pour assurer une utilisation judicieuse de ce nombre extraordinaire de ressources financières et humaines. On espère que des recommandations seront faites au Comité directeur par le Directeur de l'étude, et au gouvernement par le Comité directeur, à l'égard du rôle et des responsabilités des ministères et organismes concernés.

f g h) Tel qu'il était indiqué en 2.2 c), le principal problème du Ministère est le manque de liaison avec les autres ministères qui s'intéressent également à la recherche dans les transports. On espère que l'étude susmentionnée des activités de transport permettra de trouver des solutions au problème.

### 2.3 POLITIQUE DE PERSONNEL

a) Le programme de bourses du C.D.T. et le programme d'aide aux centres de transport situé dans les diverses universités canadiennes offre un débouché à des diplômés universitaires s'intéressant aux transports et à la recherche connexe. Ces programmes ont favorisé l'établissement de relations de travail étroites avec les universités qui dirigent d'importants programmes de recherche et qui donnent des cours reliés aux transports, permettant ainsi d'entrer en contact avec les étudiants.