

- ◆ le rapport entre la vie personnelle et la vie professionnelle; et
- ◆ le statut social et la hiérarchie.

Les différences entre les Canadiens et les Népalais en ce qui concerne le temps sont liées au principe de l'évitement de l'incertitude de Hofstede; les différences à l'égard des tâches et des relations sont liées à sa dimension masculinité-féminité; les différences quant au rapport entre la vie professionnelle et la vie personnelle correspondent au poids relatif de l'individualisme ou du collectivisme; et les différences au

niveau du statut social et de la hiérarchie se rattachent à la dimension de la distance par rapport au pouvoir.

Examinons maintenant chacun de ces aspects de manière plus détaillée. Nos exemples sont tirés d'entrevues effectuées auprès de Canadiens et de leurs partenaires népalais. (Nous avons constaté que les Canadiens au Népal remarquent les différences culturelles plus que leurs partenaires népalais, sans doute parce qu'on devient plus sensible aux différences quand on travaille dans une culture étrangère.)

Le temps cyclique par rapport au temps linéaire

Supposons que vous devez vous réunir avec des Népalais. Comme d'habitude, vous arrivez à temps, mais vous trouvez que les Népalais ne sont pas très ponctuels. Généralement, en arrivant, ils sont prêts à parler affaires seulement après avoir passé un temps considérable à parler d'autres choses. Ils semblent avoir un tas de sujets autres que le travail à discuter. Vous vous demandez si ces conversations ne représentent pas un genre de réchauffement. Mais, au fond, ces bavardages vous rendent fou!

Comme le laisse entendre ce scénario, les Canadiens en viennent vite à l'idée que la ponctualité est le dernier des soucis de leurs partenaires népalais. Sur quoi se fonde-t-on pour généraliser ainsi? La faible cote des Népalais sur les échelles de l'évitement de l'incertitude et de l'individualisme de Hofstede fournit un certain nombre d'indices.

À l'instar de la plupart des Asiatiques, les Népalais perçoivent le temps comme quelque chose de cyclique, d'infini et de relatif. Les Népalais croient profondément en la destinée et en la vie après la mort, et pour eux, le temps est inépuisable. Les saisons se succèdent sans cesse comme les nuits succèdent aux jours. Vos partenaires népalais seront conscients que des