

|                               | Anglophones | Francophones | Total | Francophone Proportion<br>Proportion des<br>francophones (%) |
|-------------------------------|-------------|--------------|-------|--|
| Senior<br>Supérieur           | 171         | 53           | 224   | 23.7   |
| Intermediate<br>Intermédiaire | 169         | 75           | 244   | 30.7   |
| Junior<br>Subalterne          | 215         | 68           | 283   | 24.0   |

The promotion experience of the two groups has not differed significantly (see table "Promotion Rates by First Official Language - FS Group" on page 41). Only in the case of the present FS-4 group does the time taken to reach present rank differ by more than one year, and in that case it is the francophone group which has experienced the faster promotion, by 3.4 years.

Francophone representation at the senior level has grown significantly since the 1966 study. It should be noted that, in contrast to the situation in 1966, today very few (3 out of 53) of the senior francophones are Order-in-Council appointments. In other words, the normal promotion system from the pool of middle-ranking officers is producing a reasonable representation of francophones at the senior level. While it is not possible in a rotational assignment system to guarantee that a particular position will be filled by an officer meeting the language requirements of that position, it has been and remains the practice of the Department to ensure a high level of bilingual capability among senior managers, particularly in the Under-Secretarial Group. Presently three members of that Group (currently 10 positions), are francophones.

Le rythme d'avancement dans les deux groupes n'accuse pas de différence marquée (voir le tableau intitulé "Rythme d'avancement en fonction de la première langue officielle - Groupe FS" à la page 41). Il n'y a que dans le cas de l'actuel groupe FS-4 où le rythme d'avancement varie de plus d'un an, et ce sont les francophones qui sont les plus rapides (3,4 ans).

Le nombre de francophones au niveau supérieur a considérablement augmenté depuis l'étude de 1966. Il faut noter que, contrairement à la situation en 1966, très peu de francophones au niveau supérieur (3 sur 53) ont été nommés par décret du conseil. En d'autres termes, le système normal d'avancement des agents de rang intermédiaire assure une représentation raisonnable de francophones au niveau supérieur. Même s'il n'est pas possible dans un système d'affectation par permutation de garantir que chaque poste sera comblé par un agent répondant aux exigences linguistiques, le Ministère, comme dans le passé, cherche toujours à s'assurer que la haute direction, et notamment les sous-secrétaires d'État, soit dans une grande mesure bilingue. Il y a actuellement dix sous-secrétaires d'État, dont trois francophones.

RYTHME D'AVANCEMENT EN FONCTION DE LA PREMIERE LANGUE OFFICIELLE - GROUPE FS

| Niveau | Nombre d'employés |     | Année d'avancement au niveau actuel |     |      |    |      |    |      |    |      |     |      |      | Années nécessaires en moyenne |   |
|--------|-------------------|-----|-------------------------------------|-----|------|----|------|----|------|----|------|-----|------|------|-------------------------------|---|
|        | E                 | F   | Avant 1973                          |     | 1973 |    | 1974 |    | 1975 |    | 1976 |     | 1977 |      | E                             | F |
| FS 5   | 14                | 3   | 3                                   | 2   | 0    | 2  | 0    | 1  | 0    | 2  | 0    | 4   | 1    | 27.3 | 27.6                          |   |
| FS 4   | 34                | 13  | 1                                   | 4   | 0    | 4  | 2    | 4  | 0    | 9  | 5    | 5   | 2    | 22.7 | 19.3                          |   |
| FS 3   | 120               | 35  | 47                                  | 18  | 1    | 12 | 3    | 15 | 4    | 31 | 6    | 8   | 3    | 14.4 | 15.1                          |   |
| FS 2   | 168               | 74  | 69                                  | 19  | 7    | 16 | 9    | 24 | 5    | 24 | 19   | 22  | 15   | 7.6  | 8.4                           |   |
| FS 1*  | 215               | 68  | 71                                  | 20  | 20   | 38 | 3    | 24 | 9    | 37 | 12   | 10  | 4    |      |                               |   |
| TOTAUX | 551               | 193 | 744                                 | 191 | 63   | 57 | 28   | 72 | 17   | 68 | 18   | 103 | 42   | 49   | 25                            |   |

\* Année d'entrée en service au Gouvernement