

d'État aux Affaires extérieures depuis la mort de M. Skelton en 1941, méritait bien un repos et le poste de haut commissaire en Grande-Bretagne lui fut confié. Aucun détail des activités variées du Ministère durant la guerre, quelle qu'en soit l'importance, ne lui avait échappé. Outre cette administration centralisée très pesante, il devait faire face à un flot continu de demandes de la part du Premier ministre, qui prenait très peu de décisions concernant la politique à suivre sans le consulter. Payant la pression constante de longues heures de travail, M. Robertson n'avait plus l'énergie nécessaire pour guider le Canada dans des voies jusqu'alors inexplorées. Son successeur fut M. Lester B. Pearson, ambassadeur aux États-Unis, qui avait déjà démontré son enthousiasme devant les défis, l'activité et les nouvelles responsabilités. Avec l'appui de M. St. Laurent, il devait prouver que le Canada avait un rôle important à jouer sur la scène internationale. Le poste de Washington laissé vacant fut occupé par M. H. Hume Wrong qui, en tant que sous-secrétaire d'État associé aux Affaires extérieures, était connu pour ses qualités d'administrateur et l'exécution brillante des fonctions de président du Comité de travail sur les problèmes d'après-guerre. C'est lui qui avait tant fait pour préparer le Canada au rôle qu'il aurait à jouer aux Nations Unies. Malheureusement, il avait accordé très peu de temps à l'élaboration d'une structure administrative connexe. Ainsi, ce remaniement a rehaussé le côté politique du Ministère, mais a aussi consacré le retard qu'aurait toujours l'appareil administratif par rapport à ses besoins.

Sans planification administrative préalable, le système déjà surchargé fut incapable d'absorber sans à-coups ses nouvelles responsabilités, ce qui explique les trois ans d'expérimentation organisationnelle qui commencèrent

TABLEAU 1

CROISSANCE DU MINISTÈRE DES AFFAIRES EXTÉRIEURES DE 1939 À 1947³

Année	Cadres	Autres employés	Missions à l'étranger	Représentation aux conférences et réunions internationales	Accords conclus	Dépenses de fonctionnement, en dollars, pour l'année financière
1939.....	33	141	11	20	13	1,005,708.37
1940.....	30	283	12	— ⁴	10	1,161,099.82
1941.....	49	343	16	—	10	958,366.96
1942.....	61	313	21	—	20	990,809.50
1943.....	69	405	23	—	21	1,547,905.48
1944.....	72	402	25	12	41	2,171,531.91
1945.....	107	495	26	27	30	2,205,948.71
1946.....	132	638	26	102	57	4,904,703.81
1947.....	162	840	36	102	60	5,127,915.55

³ Sources: *Rapport annuel du secrétaire d'État aux Affaires extérieures et Comptes publics du Dominion du Canada*, de 1939 à 1947.

⁴ Renseignements non disponibles.