

GUIDE SUR L'AVANTAGE DES COÛTS

Choix concurrentiels est un guide qui fait autorité en matière de comparaison du coût de revient des entreprises en Amérique du Nord, en Europe et au Japon. Cette nouvelle étude, la plus détaillée réalisée par KPMG à ce jour, présente une comparaison internationale des coûts des entreprises. Le présent document est un outil d'analyse essentiel pour toute société qui recherche des avantages sur le plan des coûts au moment d'implanter une exploitation industrielle dans un des pays du G7.

L'étude mesure l'incidence conjuguée de 27 facteurs de coûts plus sensibles à l'emplacement, sur des types particuliers d'entreprises. Le contenu de ce rapport s'appuie sur les résultats d'un programme de recherche et d'analyse de 10 mois, qui porte sur plus de 85 villes en Allemagne, en Autriche, en France, en Italie, aux Pays-Bas, au Royaume-Uni, au Canada, aux États-Unis et au Japon. Plus de 1 000 scénarios d'affaires uniques ont été examinés à partir d'un ensemble dépassant 30 000 points de données. Les coûts de démarrage et d'exploitation, après impôts, de 12 types particuliers d'entreprises, ont été comparés sur une période de 10 ans.

Vous pouvez consulter le site www.Choixconcurrentiels.com pour connaître les résultats complets de l'étude. Ce site Web permet également d'effectuer une analyse plus approfondie grâce à un modèle de simulation de coûts interactif.



POINTS SAILLANTS

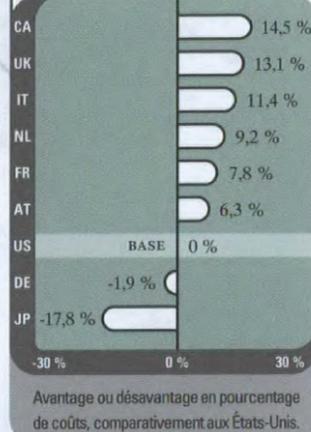
- Le **CANADA** (CA) est, dans l'ensemble, en tête puisque son indice des coûts pour 2002, n'est que de 85,5, soit un avantage de 14,5 % sur les États-Unis (É.-U.=100,0).
- Le **ROYAUME-UNI** (UK - 86,9) se classe deuxième, avec des coûts de 13,1 % inférieurs à ceux des États-Unis.
- L'**ITALIE** (IT - 88,6) a amélioré sa position par rapport à tous les pays du G7 depuis 1999. Cela s'explique en partie par des réductions importantes des cotisations sociales obligatoires à la charge des employeurs.
- Les **PAYS-BAS** (NL - 90,8), nouvel arrivant pour 2002, se classent quatrième, devant la **FRANCE** (FR - 92,2).
- L'**AUTRICHE** (AT - 93,7) offre une structure de coûts semblable à celle de la France, mais elle a un avantage significatif sur l'**ALLEMAGNE** (DE - 101,9).
- La position relative des **ÉTATS-UNIS** (É.-U. - 100,0) a baissé depuis 1999 en raison de la valorisation du dollar américain par rapport aux principales devises mondiales.
- Comme en 1999, le **JAPON** (JP - 117,8) possède la structure de coûts la plus élevée au sein des pays du G7.

TAUX DE CHANGE

Les taux de change ont des répercussions sur les résultats de cette étude. La comparaison est basée sur le dollar américain, aux cours suivants :

\$ CANADIEN	€ EURO	¥ JAPONAIS	£ STERLING
1,546	1,122	121,5	0,695

RÉSULTATS GLOBAUX



TENDANCES : DES GAINS MAJEURS POUR L'EUROPE

- La baisse de 24 % du cours de l'euro par rapport au dollar américain a considérablement renforcé la capacité concurrentielle de tous les pays de la zone euro depuis le début de 1999. Aujourd'hui, la plupart des pays européens ont une capacité concurrentielle, en termes de coûts de revient des entreprises, supérieure à celle des États-Unis.
- La diminution des cours d'autres devises importantes par rapport au dollar américain signifie que tous les autres pays du G7 ont aussi amélioré leur position par rapport aux États-Unis.
- On a enregistré une tendance à la baisse dans certains domaines. La déréglementation des services publics et des télécommunications a fait baisser les tarifs de ces secteurs. De plus, depuis 1999, plusieurs pays ont mis en œuvre des mesures visant à réduire considérablement la fiscalité des entreprises.

RÉSULTATS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS

→ LES RÉSULTATS DÉTAILLÉS DE 12 TYPES PARTICULIERS D'ENTREPRISES...

- Composants en métal
- Produits du plastique
- Traitement des aliments
- Assemblage de composants électroniques
- Pièces de précision
- Produits pharmaceutiques
- Produits chimiques spécialisés

- Logiciels de pointe
- Élaboration de contenu

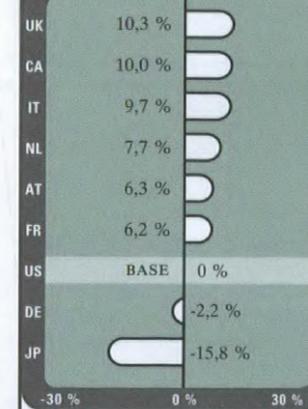
- R et D biomédicale
- Mise au point et à l'essai de systèmes électroniques

- Centre de services aux entreprises

→ PERMETTENT DE PROCÉDER À DES COMPARAISONS DANS LES SECTEURS SUIVANTS...

FABRICATION

C'EST DANS LE SECTEUR DE LA FABRICATION QUE LES ÉCARTS DE COÛTS SONT LES MOINS ÉLEVÉS.

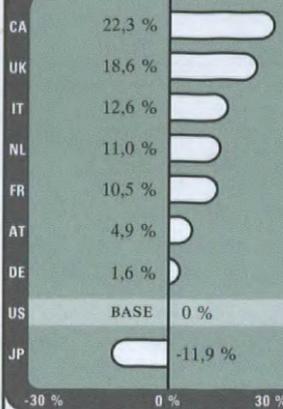


Sept exploitations de fabrication

- Dans le secteur de la fabrication, les coûts des matériaux et de l'équipement qui ont un cours mondial sont importants, mais ne varient pas en fonction de l'emplacement.
- Le Royaume-Uni présente la structure de coûts la plus avantageuse, et il est suivi de près par le Canada et l'Italie.
- Les Pays-Bas, l'Autriche et la France sont étroitement regroupés.

LOGICIELS

ILS SONT PLUS ÉLEVÉS DANS CELUI DES LOGICIELS.

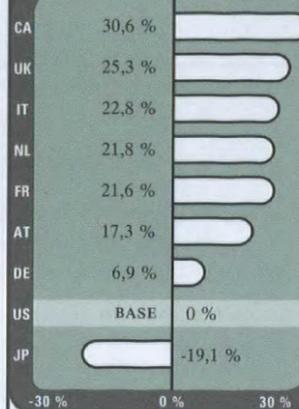


Deux exploitations de logiciels

- Dans ce secteur, les coûts de la main-d'œuvre sont plus importants et varient fortement selon l'emplacement.
- Le Canada obtient, dans l'ensemble, les meilleurs résultats, suivi par le Royaume-Uni, l'Italie, les Pays-Bas et la France.
- C'est dans ce secteur que le Japon affiche ses meilleurs résultats.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

ILS SONT ENCORE PLUS IMPORTANTS EN R ET D.

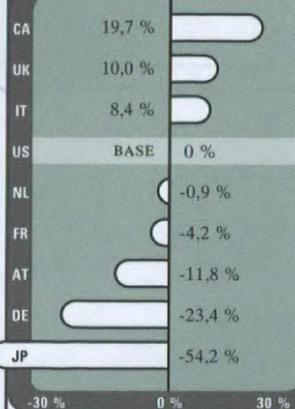


Deux exploitations de R et D

- Dans ce secteur, les salaires des scientifiques et des techniciens représentent un élément important et varient considérablement d'un pays à l'autre.
- L'Allemagne affiche ici ses meilleurs résultats, offrant une structure de coûts très inférieure à celle des États-Unis.

SERVICES À L'ENTREPRISE

C'EST DANS LE SECTEUR DES SERVICES AUX ENTREPRISES QU'ILS SONT LES PLUS MARQUÉS



Une entreprise de services aux sociétés

- Il s'agit de services offerts conjointement à plusieurs entreprises comme la comptabilité, les centres d'appels et le soutien en technologies de l'information.
- C'est dans ce secteur que les États-Unis affichent leurs meilleurs résultats, grâce aux salaires relativement bas du personnel administratif et de bureau.

→ ET SONT COMBINÉS POUR COMPOSER LES RÉSULTATS GLOBAUX D'ENSEMBLE.