As of 31 December, 1981, the Department had 2,221 rotational employees, of these 74% (1,648) were Anglophones and 26% (573) Francophones. Francophone representation in the Foreign Service officer group declined from 26.3% to 23.6% following the integration of 248 officers from Employment and Immigration Canada.

At the same time, the Department had 1,014 non-rotational employees, of these 62% (630) were Anglophones and 38% (384) Francophones. This is an increase by 1% of Francophone representation.

The departure of Anglophones has increased from 4% to 6%, and that of Francophones has stabilized at 5%.

During the coming year, the Department will be acquiring a great number of personnel from both Industry, Trade and Commerce and the Canadian International Development Agency. Once this integration is completed, External Affairs will be able to analyze the situation regarding Francophone representation, and take the necessary steps to improve the situation, if required.

## INSTITUTIONAL SUPPORT

During the period which is the object of this Report, the Department appointed a Co-ordinator to be responsible for the use and control of translation services.

The number of appointments to non-rotational positions using imperative staffing has increased from 9 to 43.

The Department has staffed three positions in the Official Languages sector dealing with planning, evaluation and audit.

Au 31 décembre 1981, le Ministère comptait 2 221 employés permutants dont 74% (1 648) anglophones et 26% (573) francophones. La représentation francophone chez les agents du service extérieur est passée de 26,3% à 23,6% suite à l'intégration de 248 agents venant d'Emploi et Immigration Canada.

Pour la même période, on comptait 1 014 employés non permutants dont 62% (630) anglophones et 38% (384) francophones. Chez ces employés, on note que la représentation francophone a augmenté de 1%. Le taux des départs des anglophones est passé de 4% à 6% alors que celui des francophones est demeuré à

Au cours de la prochaine année, le Ministère accueillera un nombre important d'employés du ministère de l'Industrie et du Commerce et de l'Agence canadienne de développement international. Une fois cette intégration complétée, les Affaires extérieures pourront être en mesure d'analyser la situation quant à la représentation francophone et de fixer les objectifs nécessaires pour redresser la situation, s'il y a lieu.

## SOUTIEN INSTITUTIONNEL

Au cours de la période qui fait l'objet de la présente évaluation, le Ministère a nommé un coordonnateur responsable de l'utilisation des services de traduction et du contrôle des demandes.

On a vu s'accroître le nombre de dotations impératives des postes non permutants de 9 à 43.

Le Ministère a doté trois postes dans les secteurs d'activités reliés à la planification, l'évaluation et la vérification du programme des langues officielles.